

2023

Financieel verslag

Toelichting bij het financieel verslag

Ons doel is om maximale toegevoegde waarde te leveren met een verantwoord en uitlegbaar positief resultaat. Ons financieel beleid is niet gericht op een zo hoog mogelijke winst, maar op de maximalisatie van onze maatschappelijke bijdrage. Om ervoor te zorgen dat onze maatschappelijke bijdrage ook in de toekomst is gewaarborgd hebben we begin 2023 een juridische herstructurering doorgevoerd.

In 2023 hebben we onze prijzen met 6% verhoogd. Deze prijsstijging was nodig vanwege de kostenstijging door inflatie, de extra inhuur van personeel door de overspannen arbeidsmarkt en om toekomstige investeringen in onze ICT-systemen te kunnen doen. Door de prijsstijgingen in 2023 en de toename van het aantal domeinnaamregistraties is onze omzet in 2023 met € 1,5 miljoen toegenomen tot ruim € 23 miljoen. Als gevolg van gewijzigde planning voor de ICT-transitie en bezuinigingen zijn de bedrijfskosten in 2023 nagenoeg gelijk gebleven ten opzichte van 2022. De omzet-stijging en gelijkblijvende bedrijfskosten hebben ervoor gezorgd dat ons bedrijfsresultaat sterk is verbeterd, maar nog wel negatief is. Het bedrijfsresultaat over 2023 past in de lijn die in 2021 is ingezet, waarbij we toewerken naar een gezond positief resultaat op onze (kern)dienstverlening vanaf 2024.

Vergelijking met budget

Het resultaat voor belastingen over het boekjaar bedraagt € 0,1 miljoen negatief en is hiermee substantieel beter dan het gebudgetteerde resultaat voor belastingen van € 1,7 miljoen negatief.

Het verschil is te verklaren doordat de personeelskosten in het boekjaar € 0,4 miljoen lager zijn dan gebudgetteerd, de overige bedrijfskosten € 0,9 miljoen lager zijn dan gebudgetteerd en de afschrijvingen € 0,1 miljoen lager zijn dan gebudgetteerd. Voor financiële baten en lasten waren per saldo lasten gebudgetteerd terwijl baten zijn gerealiseerd. Dit zorgt voor een positief verschil met het budget van € 0,2 miljoen.

Vergelijking met 2022

Het resultaat voor belastingen over het boekjaar is € 1,8 miljoen hoger dan in 2022. Deze verbetering is toe te schrijven aan de eerdergenoemde omzetstijging en gelijkblijvende bedrijfskosten, maar ook de rentestijgingen hebben bijgedragen. Waar banken in 2022 nog rente in rekening brachten op spaargelden, werd in 2023 weer rente vergoed. Naast de toename van de netto-omzet van € 1,5 miljoen en de nagenoeg gelijk gebleven bedrijfskosten, dragen de financiële baten en lasten voor € 0,3 miljoen bij aan de verbetering van het resultaat voor belastingen.

De bedrijfskosten zijn in 2023 in totaal gelijk gebleven ten opzichte van 2022. De totale personeelskosten, die in 2022 nog fors toenamen ten opzichte van 2021, laten in 2023 een stabilisatie zien. Hoewel de arbeidsmarkt nog altijd zeer krap is, zagen we in de loop van 2023 een lichte verbetering, maar het effect hiervan zien we in 2023 nog niet terug in de cijfers. Een deel van onze vacatures werd in 2023 nog altijd tijdelijk

ingevuld met ingehuurd medewerkers, maar zullen in 2024 grotendeels permanent worden ingevuld. Op bepaalde specialistische functies maakten we bewust gebruik van externen. Zo zijn we flexibel genoeg om in te kunnen spelen op incidenten, ontwikkelingen en fluctuerende inzet op de beheersing van onze systemen en kunnen we gemakkelijk afschalen als dat kan. Zo zorgen we ervoor dat de continuïteit van onze dienstverlening altijd is geborgd en de beschikbaarheid van onze kernsystemen altijd zeer hoog zijn en voldoet aan de afspraken met onze klanten.

Belastingen

Als gevolg van de doorgevoerde juridische herstructurering vindt de berekening van de vennootschapsbelasting tot 28 februari 2023 bij elke entiteit afzonderlijk plaats. Vanaf 1 maart 2023 is sprake van een fiscale eenheid en vindt de berekening van de vennootschapsbelasting plaats over het geconsolideerde resultaat op niveau van SIDN Groep BV. Stichting Internet Domeinregistratie Nederland is vanaf 1 januari 2023 niet langer belastingplichtig voor de vennootschapsbelasting. Bij berekening van de vennootschapsbelasting wordt rekening gehouden met beperkte aftrekbare kosten. In 2022 vernieuwden we de vaststellingsovereenkomst met de Belastingdienst voor een periode van 5 jaar. De verschuldigde vennootschapsbelasting over 2023 bedraagt € 0,3 miljoen.

Bestedingen naar activiteiten en diensten

We vinden het belangrijk om transparant te zijn over waar we ons geld aan besteden. Hiervoor maken we jaarlijks een inschatting van de kosten die aan de activiteiten en diensten worden besteed. Hieronder geven we een weergave van de kosten naar activiteiten en diensten.

1. Een waarde(n)vol .nl-domein

Dit betreft vooral de bestedingen aan de activiteiten in het kader van het beheer en ontwikkeling van het .nl-domein.

Andere uitgaven die we hiertoe rekenen zijn:

- .nl-activiteiten.
- Kortingen: incasso- en staffelkorting;
- Registrar Scorecard-incentives;
- Financiering van projecten voor registrars en bijdrage aan de Vereniging van Registrars (VvR).

2. Onderzoek, ontwikkeling en sponsoring

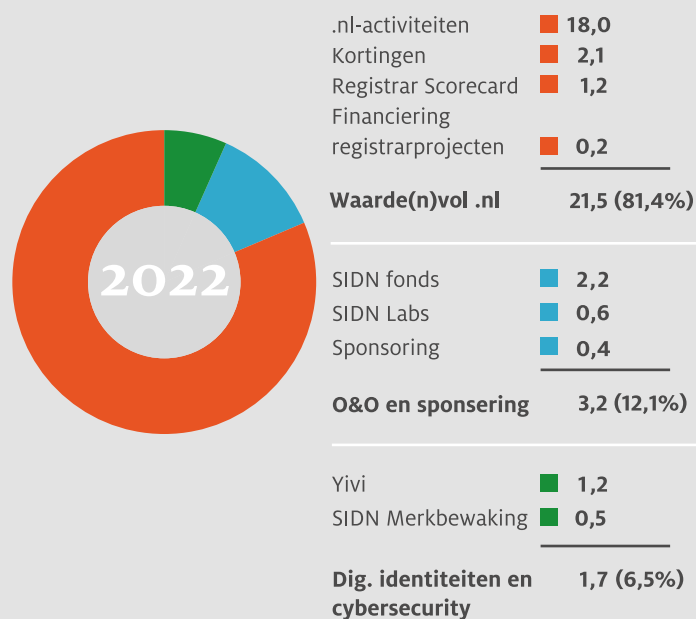
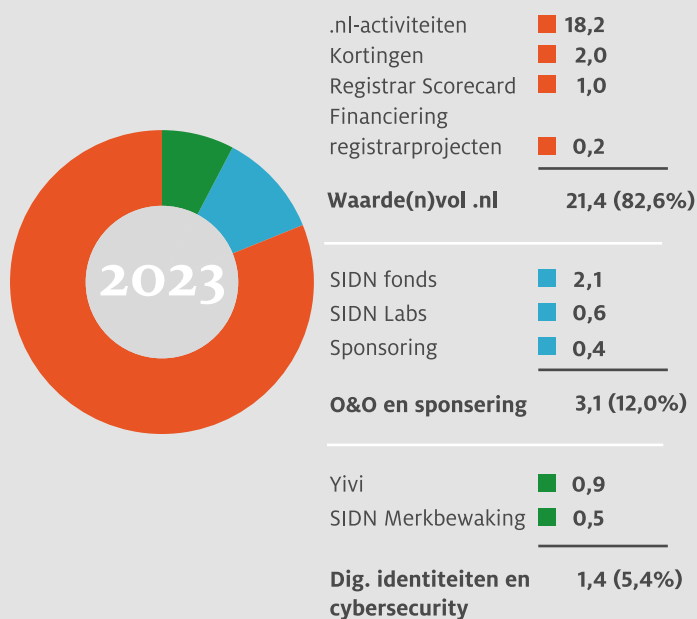
De positieve rendementen uit de exploitatie van .nl zetten we in ten behoeve van de Nederlandse en internationale internetgemeenschap. Dit zijn onze bijdragen aan SIDN fonds, de financiering van het werk van SIDN Labs en zijn partners en de sponsoring van organisaties. Onder deze organisaties vallen onder meer ECP, het Meldpunt Kinderporno, IDnext, Bits of Freedom en DINL.

3. Digitale identiteiten en cybersecurity

Dit omvat onze bestedingen aan Yivi en SIDN Merkbewaking.

De totale bestedingen in 2023 waren € 0,5 miljoen lager dan in 2022. De personeelskosten van de .nl-activiteiten namen € 0,2 miljoen toe terwijl de personeelskosten van onderzoek, ontwikkeling, sponsoring, digitale identiteiten en cybersecurity samen met

Bestedingen naar activiteiten en diensten in mln. euro's



€ 0,2 miljoen afnamen. De overige bedrijfskosten en afschrijvingskosten zijn nagenoeg gelijk gebleven ten opzichte van 2022. Er werden in 2023 minder kortingen verleend. De financiële baten en lasten verbeterden ten opzichte van 2022 met € 0,3 miljoen door de gestegen rente.

Financieel beleid

- 3 De prijs van een .nl-domeinnaam voor 12 maanden bedroeg in 2023 € 3,76; een stijging van 6% ten opzichte van 2022 (€ 3,55). In 2022 was de kostenstijging van onze kernactiviteiten 13,2% terwijl de tarieven in 2022 2% zijn gestegen. Met de prijsstijging van het tarief van 6% in 2023 is de kostenstijging in 2022, die ook in 2023 doorwerkt, gedeeltelijk gecompenseerd.

Vooruitblik

Onze focus voor 2024 ligt op het verbeteren van stabiliteit, continuïteit en veiligheid van onze dienstverlening. Dit doen we door in te zetten op vernieuwing van onze ICT-infrastructuur, ontwikkeling van onze medewerkers en door verder gestalte te geven aan de samenwerking met de Canadese registry CIRA in het kader van een toekomstig domeinnaamregistratiesysteem.

Daar waar nodig passen we onze werkprocessen en organisatie aan om de kwaliteit van onze dienstverlening te blijven borgen. Naast de techniek investeren we blijvend in onze medewerkers door hen maximaal te faciliteren in het volgen van cursussen en opleidingen. Om onze vacatures in te kunnen vullen met medewerkers die beschikken over de juiste capaciteiten blijft de recruitmentcapaciteit hoog. Naast het aantrekken van nieuwe medewerkers blijft het behouden van medewerkers net zo belangrijk. Om het welzijn en de gezondheid van onze medewerkers te bevorderen en uitval door ziekte te voorkomen bieden we medewerkers de mogelijkheid om gebruik te maken van een periodiek medisch onderzoek, bieden we fruit aan op kantoor en stimuleren we medewerkers om te sporten.

Door aanhoudende inflatie verwachten we in 2024 verdere kostenstijgingen. Daarnaast is het noodzakelijk om te investeren in de vernieuwing van onze ICT-systemen. Het aantal domeinnamen stabiliseert na sterk te zijn toegenomen tijdens de coronajaren. Nu het aantal domeinnamen nauwelijks toeneemt, neemt ook de omzet onvoldoende toe om de verwachte kostenstijgingen en investeringen te compenseren. Om een gezonde en stabiele positie te behouden, is het daarom noodzakelijk de tarieven in 2024 met 10% verhogen.

Door kostenbeheersing, toename van de omzet door groei en tariefsverhoging komt het gebudgetteerde resultaat over 2024 op nul uit. Zo houden we ons eigen vermogen stabiel met een gezonde financiële bedrijfsvoering.

Risicomanagement

Visie

Jaarlijks toetsen we ons strategisch plan en passen we het waar nodig aan. Hierbij brengen we kansen, bedreigingen, sterkten en zwakten in kaart. Deze analyse vertalen we naar risico's en beheersmaatregelen.

Governance

Onze raad van toezicht (rvt) houdt toezicht op de strategie, het beleid en de algemene gang van zaken binnen SIDN. Risicobeheersing krijgt hierbij expliciet aandacht. De rvt heeft hiervoor een auditcommissie en een veiligheids- en stabiliteitscommissie aangesteld. De veiligheids- en stabiliteitscommissie ondersteunt de raad bij zijn toezicht op de integriteit, betrouwbaarheid en stabiliteit van onze dienstverlening en op het controlesysteem voor de naleving van de wet- en regelgeving en de gedragsregels. Daarnaast ziet veiligheids- en stabiliteitscommissie toe op de belangrijke bedrijfsrisico's met betrekking tot veiligheid en stabiliteit en let daarbij vooral op de resultaten van de jaarlijkse interne en externe audits, zoals de audit door de Rijksinspectie Digitale Infrastructuur (voorheen Agentschap Telecom) en de uitvoering van de ICT-roadmap en

de securityroadmap. De auditcommissie houdt namens de rvt toezicht op de integriteit van de financiële verslaggeving, het controlesysteem voor naleving van de wet- en regelgeving en de gedragsregels en de financiering van SIDN.

Organisatie

Het managementteam is verantwoordelijk voor het risico-beleid, de risicotolerantie en de (bij)sturing op de beheersingsmaatregelen. Specifiek voor de informatiebeveiligingsrisico's worden we bijgestaan door de security officer. De lijnmanagers zijn verantwoordelijk voor de primaire risicobeheersing en de rapportering daarover.

Sinds 2022 is een interne auditfunctie ingericht. Hierdoor beschikken we over een sterke systematiek van interne beheersing. De interne auditor toetst de doelmatigheid van het managementsysteem en de processen. Bij het selecteren van de auditonderwerpen is gebruikgemaakt van een inschatting van het risico dat een proces onvoldoende wordt beheerd met als gevolg dat mogelijkheden onvoldoende worden benut. Om het management aanvullende zekerheid te geven is in het verslagjaar een aantal operationele audits uitgevoerd. Hierbij lag de focus op de beoordeling van het managementsysteem, de interne beheersing van informatiebeveiligingsprocessen en het aantoonbaar voldoen aan de privacywetgeving.

Omgaan met risico's

Ons risicobeleid is gericht op het stellen van kaders, normen en waarden, voor het zo effectief mogelijk behalen van onze doelstellingen. We vinden het belangrijk dat er integer en transparant wordt gehandeld.

Risico's en risicotolerantie

Hieronder zijn de voor ons belangrijkste risico's opgenomen. Per risico maakten we vervolgens een afweging ten aanzien van onze risicotolerantie. Het doel hiervan is om vast te stellen of en in welke mate we een specifiek risico wel of niet willen lopen. Deze risicotolerantie staat in verband met de besluitvorming, de beheersingsmaatregelen en de bijsturing, als extra maatregelen

nodig zijn om de risico's terug te brengen naar het gewenste niveau. Voor elk risico beschrijven we de belangrijkste risico's en onzekerheden. Ook gaan we kort in op de ontwikkelingen en beheersing van deze risico's.

Risico's ten aanzien van de strategie

De belangrijkste risico ten aanzien van de strategie zijn de sterke afhankelijkheid van (de omzet uit) het .nl-domein. De verkoop van .nl-domeinnamen gaat via de registrars. We werken daarom nauw samen met registrars via de Vereniging van Registrars (VvR), voor het promoten van .nl-domeinnamen en het verder verhogen van de veiligheid en kwaliteit van .nl.

De coronapandemie zorgde voor een sterkere groei in het aantal domeinnaamregistraties. Deze groei vlakke af in de jaren na corona. Voor de komende jaren verwachten we dat de groei van de .nl-markt verder afvlakt. We hebben met onze inzet een relatief beperkte invloed op de eindmarkt, waardoor onze risicotolerantie ten aanzien van strategische risico's gemiddeld is.

We kijken naar mogelijkheden om onze impact te vergroten en de dienstverlening te verbreden. Binnen het thema 'Digitale identiteiten en cybersecurity' besloten we om de investeringen in SIDN Merkbewaking voort te zetten.

Risico's ten aanzien van operationele activiteiten

De belangrijkste risico's ten aanzien van operationele activiteiten zijn verstoringen in de beschikbaarheid van onze dienstverlening en inbreuken op de vertrouwelijkheid of integriteit van belangrijke data. Deze risico's kunnen veroorzaakt worden door technisch en/of menselijk falen of – al dan niet doelgerichte – menselijke opzet. Dergelijke calamiteiten kunnen de continuïteit van de organisatie op 2 manieren in gevaar brengen, als ze grootschalig en langdurig zijn. Aan de ene kant door ernstige reputatieschade en het ontstaan van maatschappelijke en politieke discussie over de legitimiteit van SIDN als registry van het .nl-domein. Aan de andere kant door omvangrijke claims voor vergoeding van de schade die onze klanten ondervonden.

| Risicobereidheid van SIDN

Categorie	Risico	Laag	Midden	Hoog
Strategisch	Afhankelijkheid van .nl		•	
Operationeel	Verstoring in de beschikbaarheid van onze dienstverlening	•		
	Inbreuken op de vertrouwelijkheid of integriteit van belangrijke data	•		
Financieel	Solvabiliteit	•		
	Liquiditeitsrisico	•		
	Marktrisico		•	
	Valutarisico		•	
	Renterisico		•	
	Kredietrisico		•	
	Debiteurenrisico		•	
	Schadeclaims en boetes	•		
	Wet- en regelgeving	Risico op niet voldoen aan de wet- en regelgeving	•	
Reputatie	Reputatierisico		•	
Vereist eigen vermogen	Het eigen vermogen is lager dan het gestelde minimum		•	

Sinds 2011 zijn we ISO27001-gecertificeerd. In het kader van ons Information Security Management System (ISMS) voeren we business-impactanalyses uit. Dat doen we in een jaarlijkse cyclus en volgens het vastgestelde informatiebeveiligingsbeleid. Ook identificeren we risico's, treffen we maatregelen en beoordelen we restrisico's. We nemen bevindingen, rapportages en interne en externe audits mee in onder andere het tactisch securityoverleg en voeren eventuele verbeterpunten uit. De opvolging bewaken we aan de hand van halfjaarlijkse managementreviews. Hierbij bespreken we onder andere de resultaten van de audits en performance-metingen en de status van audit-actiepunten en eventueel opgetreden securityincidenten.

Het belang van sleutelprocessen voor de dienstverlening stellen we vast met business-impactanalyses, die onderdeel zijn van het ISMS. Onze DNS-diensten, die de basis vormen voor het daadwerkelijk functioneren van bestaande domeinnamen, zijn daarbij het meest kritisch. Registratiediensten volgen deze diensten direct voor het registreren van nieuwe en het muteren en opheffen van bestaande domeinnamen.

Naast de DNS-diensten en het domeinnaamregistratiesysteem zijn de Whois/Is (zowel de publieke versie als de versie voor registrars), de energievoorziening, kantoorautomatisering, onze website www.sidn.nl, communicatie en telecommunicatie als kritisch gewaardeerd. Om de beschikbaarheid, integriteit en vertrouwelijkheid te waarborgen, treffen we een breed scala aan beheersmaatregelen. Deze richten zich op het verkleinen van de kans op calamiteiten, het mogelijk maken van snel herstel en het beperken van de gevolgen van deze calamiteiten.

5

Onze risicotolerantie ten aanzien van operationele risico's is laag als het gaat om verstoringen in de beschikbaarheid van onze dienstverlening en inbreuken op de betrouwbaarheid en vertrouwelijkheid van belangrijke data.

Financiële risico's

- *Solvabiliteit*

De solvabiliteit berekenen we als de verhouding tussen het eigen vermogen en balanstotaal. Onze solvabiliteit bedraagt 60,2% en ligt hiermee boven de vastgestelde norm van 60%. Het eigen vermogen is de afgelopen jaren afgenomen door verliezen. In 2023 hebben we het verlies kunnen beperken en voor 2024 budgetteren we noch een positief, noch een negatief resultaat. Hiermee verwachten we dat het eigen vermogen stabiel zal blijven binnen de gestelde norm.

- *Liquideitsrisico (inclusief concentratierisico)*

Dit betreft het risico dat we over onvoldoende liquide middelen beschikken om aan onze verplichtingen te kunnen voldoen. Eind 2023 bedraagt het saldo liquide middelen € 29,4 miljoen, een toename van € 0,7 miljoen ten opzichte van 2022. Het saldo van de liquide middelen is ruim voldoende voor de financiering op de korte en lange termijn. Het concentratierisico hebben we gemitigeerd door onze liquide middelen te spreiden over 3 Nederlandse banken.

- *Marktrisico*

Dit betreft het risico van een waardedaling van de aangekochte

staatsobligaties en de overige effecten. De Nederlandse en Duitse staatsobligaties worden tot het einde van de looptijd aangehouden. Als het nodig blijkt om de staatsobligaties eerder te verkopen, dan lopen we het risico dat de waarde van de staatsobligaties daalt ten opzichte van de aankoopwaarde. Met de overige effecten lopen we een risico van waardedaling. We identificeerden geen indicaties (trigger events) van een mogelijke waardedaling van deze effecten.

- *Valutarisico*

Dit is het risico dat de waarde van de overige effecten daalt als gevolg van veranderingen in de valutakoers van de Noorse Kronen. Daarnaast betreft dit het koersrisico bij in- of verkoop in een andere valuta dan de euro. De prijzen van onze .nl-dienstverlening luiden in euro's, waardoor we hier geen valutarisico lopen. We kopen beperkt in bij leveranciers die andere valuta dan de euro hanteren. Daardoor is het valutarisico hier zeer beperkt.

- *Renterisico*

Hier gaat het om het risico dat de waarde van de staatsobligaties en/of leningen verandert als gevolg van veranderingen in marktrentes. De staatsobligaties worden tot het einde van de looptijd aangehouden, waardoor het renterisico nauwelijks aanwezig is.

- *Kredietrisico*

Dit is het risico dat tegenpartijen niet aan de contractuele verplichtingen kunnen voldoen. Dit betreft de overige effecten, debiteuren en overige vorderingen. Het debiteurenrisico is beperkt aangezien ruim 75% van de registrars via automatische incasso betaalt. In onze algemene voorwaarden definiëren we vervolgstappen als een registrar niet aan zijn financiële verplichtingen voldoet.

- *Schadeclaims en boetes*

Dit is het risico op onderbrekingen in de dienstverlening en verlies van vertrouwelijkheid of integriteit van data. Onze algemene voorwaarden beperken een dergelijke aansprakelijkheid of sluiten deze uit. Onze risicotolerantie ten aanzien van deze risico's is gemiddeld tot laag.

Risico's ten aanzien van wet- en regelgeving

Wijzigingen in nationale en internationale wet- en regelgeving beïnvloeden onze organisatie en bedrijfsprocessen. We nemen in een vroeg stadium kennis van (initiatieven tot) wijzigingen in wet- en regelgeving die ons raken. Deze variëren van wijzigingen in arbeids- en belastingwetgeving tot informatiebeveiliging. Gevolgen brengen we in kaart, vertalen we naar de organisatie en voeren we in. De HR-manager en de legal & policy manager adviseren bij risico's op het gebied van wet- en regelgeving. Daarnaast stelden we een functionaris gegevensbescherming en een privacyboard aan in het kader van de Algemene verordening gegevensbescherming.

Onze risicotolerantie ten aanzien van risico's op het gebied van wet- en regelgeving is laag.

Reputatierisico

Om het reputatierisico te beheersen, werken we nauw samen met onze stakeholders, waaronder de .nl-registrars, de VvR en het ministerie van Economische Zaken en Klimaat. We voeren actief stakeholdermanagement met de registrars via de VvR.

We hechten veel belang aan de kwaliteit van onze dienstverlening en hoe we deze kunnen vasthouden en verbeteren. Daarom voeren we jaarlijks de Registrartevredenheidsmonitor uit.

Daarnaast monitoren we actief de mediaexposure van onze organisatie.

Weerstandsvermogen

Om de continuïteit van onze organisatie te waarborgen, is het van belang dat we over voldoende financiële buffer beschikken in het geval een aanzienlijk deel van onze inkomsten wegvalt.

Het weerstandsvermogen is ook belangrijk om mogelijke financiële gevolgen van geïdentificeerde risico's te kunnen dragen.

Daarnaast dienen we in geval van discontinuïteit over voldoende vermogen te beschikken voor het ordentelijk afwickelen en/of overdragen van de .nl-activiteiten.

De norm voor het minimum eigen vermogen, die in 2020 is herijkt, is gelijk aan éénmaal de jaarlijkse kosten. De huidige omvang van het eigen vermogen ligt boven de vastgestelde ondergrens. Onze financiële afdeling bewaakt de toereikendheid van het aanwezige eigen vermogen ten opzichte van het vastgestelde minimum en rapporteert hier periodiek over.

Geconsolideerde jaarrekening over 2023

Geconsolideerde balans per 31 december 2023

	31 december 2023 (in €)	31 december 2022 (in €)
Vaste activa		
Immateriële vaste activa		
Immateriële vaste activa in uitvoering	1.008.273	752.695
Software	183.058	262.677
	<u>1.191.331</u>	<u>1.015.372</u>
Materiële vaste activa		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	4.613.717	4.796.988
Machines en installaties	840.023	943.031
Andere vaste bedrijfsmiddelen	516.439	543.716
	<u>5.970.179</u>	<u>6.283.735</u>
7 Financiële vaste activa		
Andere deelnemingen	1.300.000	1.300.000
Overige effecten	622.436	860.784
	<u>1.922.436</u>	<u>2.160.784</u>
Vlottende activa		
Vorderingen		
Handelsdebiteuren	736.259	186.882
Belastingen en premies sociale verzekeringen	18	408.036
Overlopende activa	1.306.420	1.516.194
	<u>2.042.697</u>	<u>2.111.112</u>
Liquide middelen	<u>29.362.816</u>	<u>28.737.168</u>
Totaal	<u>40.489.459</u>	<u>40.308.171</u>

Passiva

Groepsvermogen

Kortlopende schulden

Crediteuren

Belastingen en premies sociale verzekeringen

Overlopende passiva

Totaal

31 december 2023 (in €)

24.424.226

572.552

1.357.292

14.135.389

16.065.233

40.489.459

31 december 2022 (in €)

24.796.763

434.560

639.387

14.437.461

15.511.408

40.308.171

Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2023

	2023 (in €)	2022 (in €)
Netto-omzet	23.004.433	21.526.124
Som van de bedrijfsopbrengsten	23.004.433	21.526.124
Inkoopwaarde van de omzet	111.558	92.953
Personeelskosten	12.922.996	12.894.519
Afschrijvingen en waardeveranderingen	928.342	899.379
Overige bedrijfskosten	9.298.749	9.392.005
Som van de bedrijfslasten	23.261.645	23.278.856
9 Bedrijfsresultaat	-257.212	-1.752.732
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	166.891	-
Rentelasten en soortgelijke opbrengsten	-	-163.670
Financiële baten en lasten	166.891	-163.670
Resultaat vóór belastingen	-90.321	-1.916.402
Belastingen	-282.214	155.012
Nettoresultaat na belastingen	-372.535	-1.761.390

Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2023

	2023 (in €)	2022 (in €)
Bedrijfsresultaat	-257.212	-1.752.732
Aanpassing voor afschrijvingen	928.342	899.379
Mutatie van handelsdebiteuren	-549.377	541.655
Mutatie van overige vorderingen	617.792	58.690
Mutatie van handelscrediteuren	137.992	-353.593
Mutatie van overige kortlopende schulden (excl. schulden kredietinstellingen)	415.833	168.768
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	1.293.370	-437.833
Ontvangen interest	166.891	-
10 Betaalde interest	-	-163.668
Betaalde winstbelasting	-282.214	155.012
Kasstroom uit operationele activiteiten	1.178.047	-446.489
Investeringen in immateriële vaste activa	-255.578	-731.006
Investeringen in materiële vaste activa	-540.702	-1.005.280
Desinvesteringen in materiële vaste activa	5.535	1.683
Mutatie overige financiële vaste activa	-35.431	31.345
Ontvangst uit hoofde van effecten	273.777	130.000
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-552.399	-1.573.258
Mutatie liquidemiddelen	625.648	-2.019.747

Colofon

Uitgave

SIDN
Meander 501
6825 MD Arnhem
Postbus 5022
6802 EA Arnhem
T +31 (0)26 352 55 00
communicatie@sidn.nl

11

www.sidn.nl
www.sidnlabs.nl
www.sidnfonds.nl

Concept en vormgeving

Lumen Ontwerpersnetwerk, Breda

Tekst

Cre-Aid, Arnhem
www.cre-aid.nl

Vertalingen

G & J Barker Translations, Worcester, Verenigd Koninkrijk
www.gandjbarker.co.uk

© SIDN

Teksten en cijfers uit dit jaarverslag mag je overnemen, maar wij willen dan wel graag als bron vermeld worden. Ook worden wij graag vooraf geïnformeerd via communicatie@sidn.nl.

Meld je aan voor onze nieuwsbrief

www.sidn.nl/nieuwsbrief